

# MEMORIA GRÁFICA

PROGRAMA DE PRÁCTICAS RURALES DE  
INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE  
CONOCIMIENTOS

## De la experiencia al modelo sistematizado...



**Introducción**



**¿Cómo se concreta este binomio?**



**Las piezas del modelo: roles y responsabilidades**



**El programa en acción: experiencias y resultados**



**El modelo sistematizado**



**Aprendizajes**



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA  
Y EL RETO DEMOGRÁFICO



RED  
ESPAÑOLA PARA EL  
DESARROLLO  
SOSTENIBLE

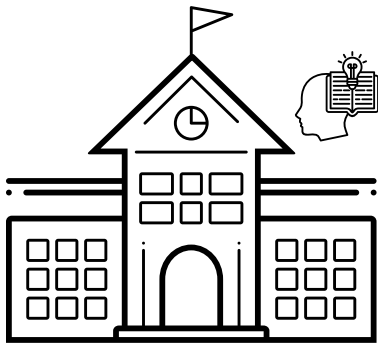
Con el apoyo de:



Servicio de Orientación  
y Empleo  
Universidad Zaragoza



# Introducción



## **LABORATORIOS DE CAMBIO**

Los campus universitarios son espacios de experimentación donde nacen ideas, investigación e innovación para impulsar modelos sostenibles.

## **ALIANZAS PARA EL IMPACTO**

La colaboración entre universidades, administraciones públicas, sector privado y sociedad civil es clave para avanzar hacia la sostenibilidad.

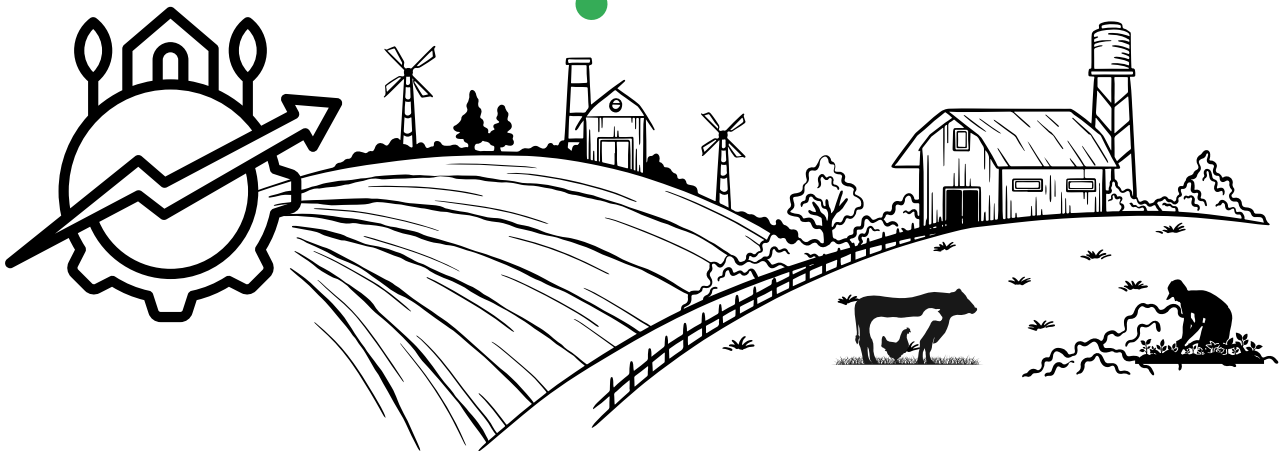


## **CONOCIMIENTO QUE TRANSFORMA**

Las universidades tienen un papel esencial en la transformación de ciudades y territorios rurales, conectando saberes con acción.

## **DIÁLOGO QUE CONSTRUYE**

Los espacios de conexión y encuentro hacen posible diseñar soluciones compartidas a los retos del territorio.





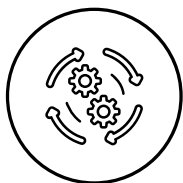
RED  
ESPAÑOLA PARA EL  
DESARROLLO  
SOSTENIBLE

<https://reds-sdsn.es/>

## Impulsando el desarrollo sostenible en España

La Red Española para el Desarrollo Sostenible (REDS-SDSN Spain) es la antena en nuestro país de SDSN (Sustainable Development Solutions Network). Somos una asociación que impulsa alianzas y acciones en políticas públicas para avanzar en los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el ámbito urbano y rural.

LEER MÁS



**REDS - SDSN SPAIN** (antena de SDSN - Sustainable Development Solutions Network) impulsa alianzas, conversaciones y conocimiento para avanzar en la consecución del desarrollo sostenible, tanto en el ámbito urbano como rural.



El **binomio universidad-territorio** se refiere a la colaboración entre universidades y los agentes de su entorno —administraciones públicas, entidades privadas y sociedad civil— con el fin de construir modelos que impulsen la transición hacia la sostenibilidad.



# ¿Cómo se concreta este binomio?

A través de trabajos colaborativos entre universidades y agentes del territorio, tanto en el mundo urbano como en el rural, en los que participan tres figuras clave....



Estudiante o recién graduado/a

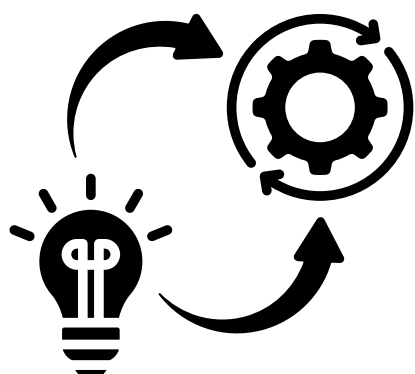


Docente o persona investigadora universitaria



Representante de entidad local que acoge las prácticas

Estos trabajos pueden desarrollarse en dos ámbitos complementarios:



## TEÓRICO - INVESTIGATIVO

Elaboración de trabajos de fin de titulación (TFG / TFM)

## PRÁCTICO

Programa de prácticas de innovación y transferencia de conocimientos en entornos rurales



# Programa de prácticas rurales de innovación social y transferencia de conocimientos

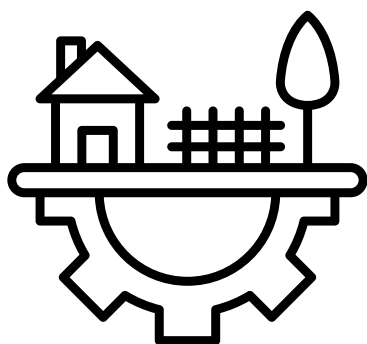
Conectando a estudiantes y personas profesionales con las dinámicas y retos rurales para contribuir a las transiciones sostenibles...



Es la base del modelo piloto y colaborativo que REDS-SDSN Spain implementa en 2023 y 2024, como parte del proyecto **<<Territorios en transición hacia la Agenda 2030>>**, financiado por el Ministerio para la Transformación Ecológica y el Reto Demográfico, y con el apoyo de la Universidad de Zaragoza y otros actores locales.

## Objetivos del programa

El programa se diseña como herramienta estratégica para apoyar iniciativas de desarrollo que desde la innovación aborden los retos de la despoblación, con la implicación de los jóvenes, el apoyo del personal docente y la revalorización del mundo rural como espacio de oportunidades.



### Así busca...

- Impulsar la transformación sostenible de los territorios rurales.
- Fortalecer vínculos comunitarios,
- Reactivar la economía local
- Fomentar y atraer el talento joven, ofreciendo una experiencia práctica y transformadora, que fortalezca sus competencias, su compromiso con el medio rural y favorezca su inserción laboral.
- Consolidar una metodología de colaboración entre universidades y agentes locales, con capacidad de replicarse en otros territorios y de promover una ciudadanía comprometida con la sostenibilidad.



# Las piezas del modelo: roles y responsabilidades

El gráfico a continuación muestra los actores que participaron en el modelo y los roles que desempeñaron



La **Universidad de Zaragoza** (a través de la Cátedra DPZ de Despoblación y Creatividad y el Servicio de Orientación y Empleo - UNIVERSA ) fue apoyo clave para la implementación del modelo piloto.

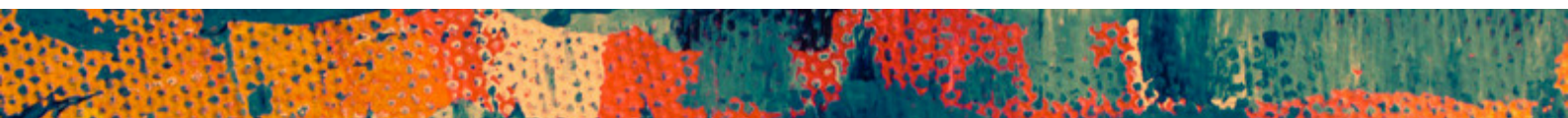


**Urriés** (Zaragoza), un municipio de 49 habitantes con una superficie de alrededor de 38 km<sup>2</sup>, altamente dinámico y reconocido por sus prácticas culturales e innovadoras, a través de su Ayuntamiento, se convirtió en la cuna de este modelo, acogiendo a los estudiantes, tutores y equipo facilitador del programa de prácticas.

# El programa en acción: experiencias y resultados

## 1 TUTOR LOCAL

**El Alcalde apoyado por el equipo del  
Ayuntamiento de Urriés.**





# 2 EDICIONES DEL PROGRAMA

Año 2023....

**PROGRAMA DE PRÁCTICAS RURALES DE INNOVACIÓN SOCIAL Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS EN URRIÉS**

**ESTUDIANTES DE ÚLTIMO CURSO Y TITULADOS**

**Duración:** 3 meses, del 20/09 al 20/12/2023.  
**Informe Final:** Entrega el 15/01/2024 a [universa@unizar.es](mailto:universa@unizar.es).  
**Lugar:** Ayuntamiento de Urriés, con pernoctación de hasta 3 noches/semana.  
**Alojamiento:** Financiado por el Ayuntamiento de Urriés.  
**Dedicación:** 24 horas/semana.  
**Días de Trabajo:** Tres días laborales consecutivos, con hasta un 33% de teletrabajo.

**Requisitos de los Candidatos:**  
Estudiantes de último año o recién titulados.  
Desplazamiento por medios propios.  
Laptop.  
Flexibilidad y capacidad de adaptación.

**Documentación Requerida:**  
• Formulario de solicitud web de Universa.  
• Proyecto de iniciativa (máx. 300 palabras).  
• Curriculum Vitae.

**Remuneración Mensual:**  
Beca de apoyo al estudio: 500€ (brutos/mes [prorrateado para periodos menores]).  
Manutención: 26,67€/día en Urriés (2 o 3 días/semana).  
Desplazamiento: 0,26€/km, con límite mensual de 280€.

**3 PLAZAS**

**INICIATIVAS OFERTADAS PARA EL DESARROLLO DE LAS PRÁCTICAS:**  
1. Servicios sociales integrales: proyecto de servicios sociales 360º.  
2. Servicio de compra-venta online en zona rural.  
3. Creación y establecimiento de una oficina de análisis de proyectos rurales.  
4. Creación de una oficina para canalizar los proyectos de energías renovables del territorio.

**ANTES DEL COMIENZO DE LA PRÁCTICA SE REQUIERE**  
• Firma electrónica.  
• Seleccionar un tutor académico (con remuneración).

**LUGAR Y PLAZO DE PRESENTACIÓN DE LA SOLICITUD**  
Hasta el día 14/09, en la web de Universa.

<https://empleo.unizar.es/solicitud-practicas-rurales-urries>

Transferido por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico

UNIVERSA CINCO VILLAS AYUNTAMIENTO DE URRIÉS GOBIERNO DE ARAGÓN GOBIERNO DE ESPAÑA SECRETARÍA DE ESTADO DE POLÍTICA RURAL

Año 2024....

**PROGRAMA DE PRÁCTICAS RURALES DE INNOVACIÓN SOCIAL Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS EN URRIÉS 2024**

**SOLICITUD**

**ESTUDIANTES**  
**Entre 120h y 500h**  
**Compensación 1050€/mes** (el estudiante se aloja y paga el alojamiento en el lugar de las prácticas)  
**Manutención 620€/mes** para un mes de 31 días. Prorrateado para periodos inferiores a un mes.  
**Localidad**  
Obligatorio vivir y pernoctar en Urriés.

**TITULADOS**  
**Máxima 350h**  
**Tener solicitada un título universitario oficial de la Universidad de Zaragoza en los últimos 6 años**  
**Compensación**  
Compensación económica de **850€/mes**  
**Vinculación con Urriés:**  
Titulados con domicilio a máximo 50 km de Urriés.  
Acreditación requerida (empadronamiento, libro de familia, etc.).

**1 PLAZA**

**INICIATIVA DE INNOVACIÓN SOCIAL OFERTADA PARA EL DESARROLLO DE:**  
**ESTUDIO Y ACTUALIZACIÓN DE PORTAL MARKETPLACE DEL VALLE GESTIONADO POR EL AYUNTAMIENTO.**  
Difusión, creación de contenidos, estudio del sistema.

**Periodo en el que se pueden realizar las prácticas:** entre el 10/06 y el 15/11  
**Dedicación:** 7 horas diarias  
**Informe Final:** Enviar a [universa@unizar.es](mailto:universa@unizar.es) dentro de los 20 días posteriores a la finalización de la práctica.

**LUGAR Y PLAZO DE PRESENTACIÓN DE LA SOLICITUD**  
Hasta el día 09/06, en la web de Universa.

**Documentación Requerida:**  
1. Formulario de solicitud web de Universa.  
2. Curriculum Vitae.  
3. Proyecto de iniciativa (máx. 300 palabras), a presentar tras ser preseleccionado.

**ANTES DEL COMIENZO DE LA PRÁCTICA SE REQUIERE**  
• Firma electrónica.  
• Seleccionar un tutor académico (con remuneración).

**Requisitos de los Candidatos:**  
1. Desplazamiento por medios propios.  
2. Laptop.  
3. Flexibilidad y capacidad de adaptación.



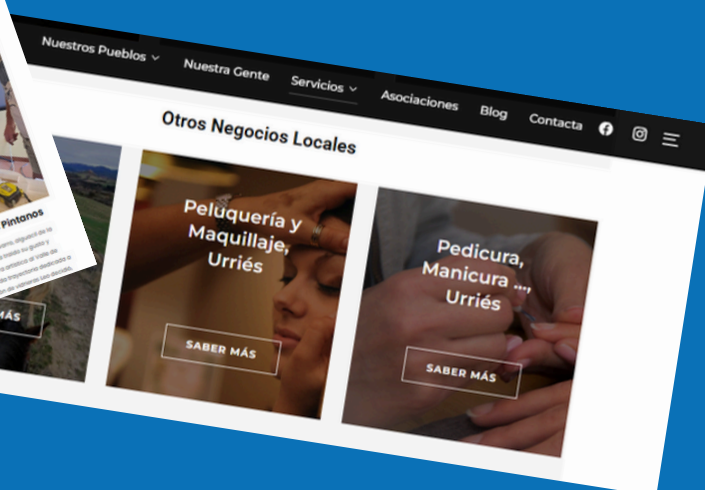
3

## INICIATIVAS DEL AYUNTAMIENTO DE URRIÉS APOYADAS

# REDONSELLA



# SEMILLERO CULTURAL PARA EL VALLE DE ONSELLA



# SERVICIO DE PELUQUERÍA Y CUIDADOS EN URRIÉS

# REDONSELLA



<https://redonsella.com>

Red de compra y venta sostenible de productos de cercanía, creada para facilitar el día a día de vecinos y productores de pequeñas localidades que enfrentan el reto de la despoblación.

La iniciativa cuenta con el apoyo del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico y se consolida como una red de municipios del Valle de Onsenlla, que continúa ampliando su alcance y actividades.

## PLAN DE NEGOCIOS (Práctica 2023)

Durante la primera edición del programa se realizó un diagnóstico sobre los agentes económicos del territorio y las necesidades de la población en materia de acceso a servicios. Este proceso dio lugar a un plan de negocio integral que incluyó diagnóstico, ejecución, viabilidad, seguimiento y evaluación, permitiendo definir el alcance y los requisitos para la creación del marketplace local.

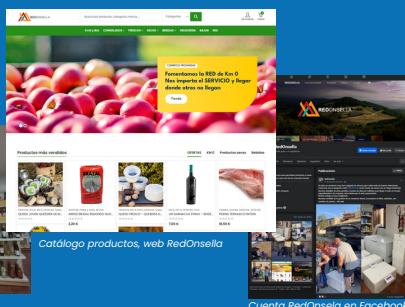


Charlas y reuniones presenciales con usuarios

Encuentro devolución de resultados a la comunidad. Urriés, 2023.

## DESARROLLO DE MARKETPLACE (Práctica 2024)

En la segunda edición, la persona practicante apoyó la gestión administrativa y logística, así como los procesos de preparación y reparto de productos entre los pueblos. También participó en el diseño y desarrollo de la plataforma digital, elaborando una evaluación del servicio y una estrategia de comunicación y difusión en redes sociales.



Tienda física

Cuenta Redonsella en Facebook



# SEMILLERO CULTURAL PARA EL VALLE DE ONSELLA



Iniciativa que se basa en la cultura como motor de desarrollo local. Su objetivo es fortalecer la cohesión comunitaria y fomentar la colaboración entre los habitantes del valle, promoviendo espacios de encuentro e intercambio creativo.

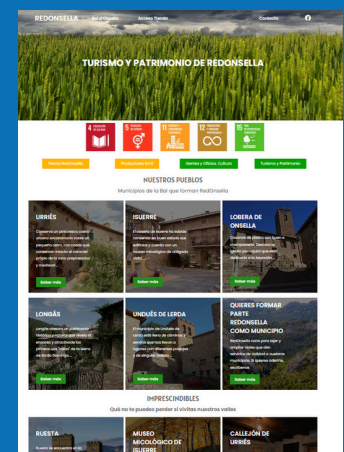
Durante el programa de prácticas en 2023, se llevó a cabo un diagnóstico participativo para identificar las necesidades culturales y sociales de la comunidad, así como las oportunidades para revitalizar la vida local a través de la cultura. A partir de este proceso, en 2024 se trabajó en el diseño de un espacio de colaboración y promoción cultural —concebido en formatos innovadores y adaptados a la realidad de la localidad— donde se busca confluyan ideas, proyectos y agentes culturales de distintos perfiles.

El Semillero Cultural se plantea como un punto de encuentro para la cooperación y la co-creación, orientado a impulsar iniciativas que contribuyan a satisfacer necesidades básicas, mejorar la calidad de vida y reforzar el sentido de pertenencia en el Valle de Onsella.

## Conexiones y alineamientos: REDONSELLA y Semillero Cultural (Práctica 2024)

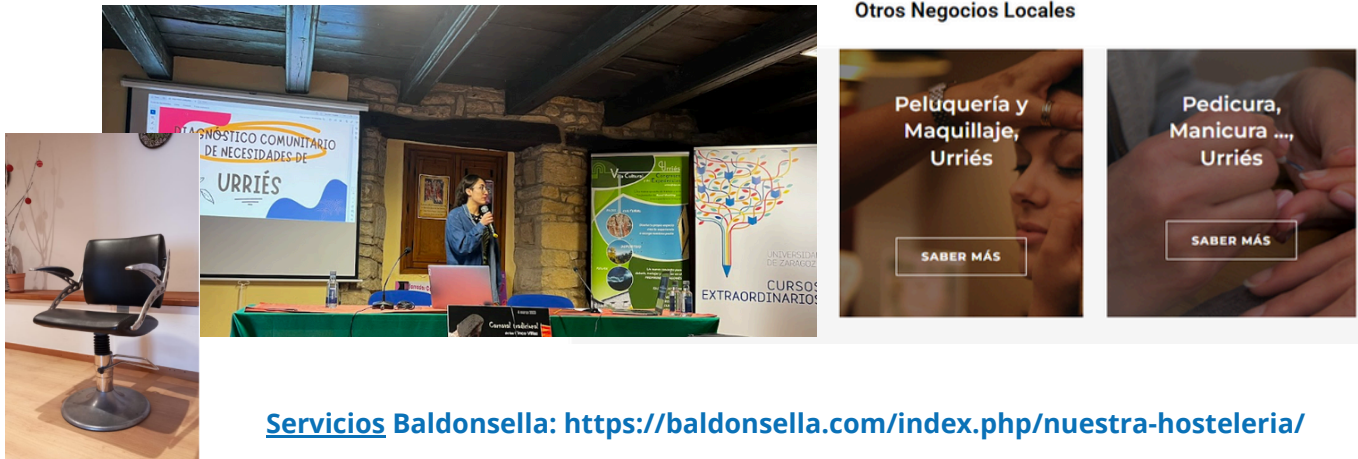
Durante la edición 2024 del programa se elaboró una propuesta para conectar, integrar y alinear los resultados del Semillero Cultural del Valle de Onsella con la plataforma RedOnsella, con el fin de potenciar su alcance y fortalecer la difusión cultural vinculada al desarrollo local.

Se adaptó la plataforma para incorporar espacios de divulgación cultural, facilitando la visibilización de proyectos, agentes y eventos del valle. Se buscó la promoción de sinergias entre ambas iniciativas, integrando la cultura y la economía local como ejes de sostenibilidad territorial. Asimismo, se reforzó la visibilidad de su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



# SERVICIO DE PELUQUERÍA Y CUIDADOS EN URRIÉS

“Servicios sociales integrales 360°”



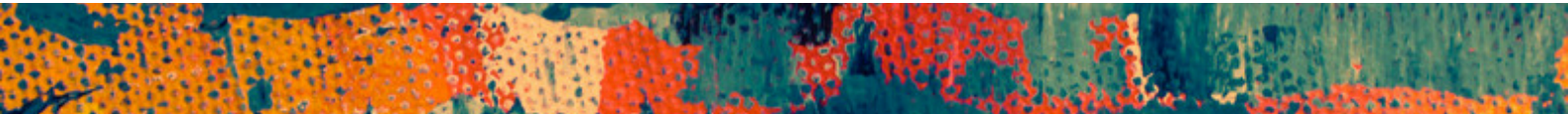
[Servicios Baldonsella: https://baldonsella.com/index.php/nuestra-hosteleria/](https://baldonsella.com/index.php/nuestra-hosteleria/)

Originalmente la iniciativa se planteó en torno a 3 ejes de necesidades:

- Acompañamiento y cuidado de mayores
- Atención, acompañamiento y cuidado de niños y niñas;
- Apoyo para la reducción de la brecha digital y en tareas administrativas.

Esta iniciativa estuvo originalmente inspirada en el proyecto “Cuidados Urriés”, orientado a cualquier grupo de edad.

Mediante esta práctica se desarrolló un diagnóstico comunitario de necesidades y se apoyó en el desarrollo e implementación de un servicio de peluquería y cuidados propio en Urriés.





## 4

PERSONAS TUTORAS  
ACADÉMICAS

y

## 5

## PERSONAS PRACTICANTES

“

*Un aspecto positivo del desarrollo de las prácticas ha sido la predisposición de los vecinos de Urriés y el Ayuntamiento a participar en los proyectos de prácticas y facilitar soluciones ante cualquier problema que surgiera (...) la experiencia ha ampliado mi perspectiva sobre la diversidad de las zonas rurales, a partir de las propias prácticas y de la observación y contacto con personas procedentes de otras zonas he sido más consciente de la complejidad del rural (...)*

**Natalia Pellicer, practicante 2023.**

”



**Devolución de resultados a la comunidad. Urriés, 2023**

“

*La interacción con otros proyectos de prácticas, en particular aquellos vinculados al trabajo social, me introdujo a nuevas perspectivas y enriqueció mi comprensión de las dinámicas comunitarias (...)” “Estas prácticas no solo han enriquecido mis habilidades técnicas en la gestión de proyectos culturales y procesos comunitarios, sino que también han fortalecido competencias clave en trabajo en equipo, coordinación, gestión del tiempo y adaptabilidad, fundamentales para mi crecimiento profesional.*

**Meritxell Barberán, practicante 2023.**

”

“

*La aplicación práctica de mis conocimientos en un proyecto concreto se reveló como una experiencia invaluable, permitiéndome traducir la teoría en acciones tangibles (...) La flexibilidad y autonomía brindadas por el Ayuntamiento de Urriés han resultado ser elementos fundamentales, permitiendo a los participantes tomar decisiones de gran relevancia y fomentar la resolución independiente de problemas. Esta libertad ha generado un entorno propicio para la creatividad y la iniciativa, contribuyendo así a un aprendizaje más profundo y a la implementación de soluciones prácticas en un contexto real.*

**Carlos Gascón, practicante 2023.**

”



“

En cuanto a la ubicación del espacio de trabajo, no se ofrecen más que palabras de gratitud por la acogida de los vecinos de Urriés. Tanto su alcalde como los habitantes y visitantes recurrentes del pueblo han proporcionado un gran recibimiento, tratándome como una más, como una vecina (...)

Jesica Lorenzo, practicante 2024.

”



### Objetivo de la práctica

Apoyar y facilitar la ejecución RedOrsella, iniciativa de innovación social para el desarrollo sostenible de la región del Valle de Orsella, orientada a brindar soluciones innovadoras y transformadoras ante los retos locales relacionados con la despoblación, contribuyendo a la igualdad de acceso a productos de primera necesidad de forma sencilla, inclusiva y sostenible.



### ACTIVIDADES Y RESULTADOS

- Apoyo en la gestión, ejecución y consolidación de la infraestructura online y física del proyecto, mejora de la "usabilidad" / experiencia de usuario. .

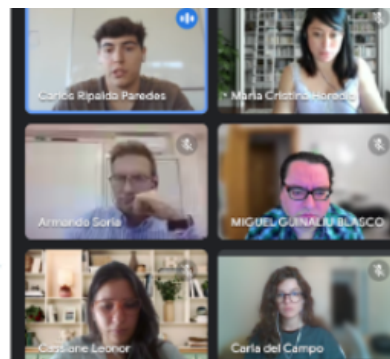
Manejo de flujos de pedidos, configuración web, facilitado por RED.

- Desarrollo/definición de campaña de comunicación/marketing para la adhesión de clientes y proveedores (Anexo I proyecto 2023). Se incluyó un enfoque de género y de desarrollo sostenible (narrativas y lenguaje vinculado a ODS).

Estrategia de comunicación/marketing con enfoque de género y ODS (qué publicar/temáticas, cuándo publicar -periodicidad-, dónde -y cómo publicar- reportes, RRSS, etc.).

- Elaboración y diseño de un sistema de información de los clientes: qué datos son interesantes de recoger y cómo recogerlos.

Diseño de información sobre los clientes.

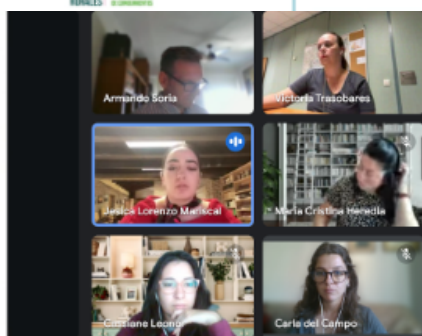


### Avances

¿Se está consiguiendo avanzar de acuerdo a lo previsto en el Plan de Trabajo?

Objetivos y resultados esperados vs. Necesidades y realidad del contexto

RED ORSELLA



“

La motivación de estas prácticas tiene su origen en la ilusión de contribuir al desarrollo de un proyecto en un pueblo con el que tengo gran vinculación (...) La oportunidad de sentir que he formado parte del crecimiento de Urriés tiene un significado personal para mí, pues es una manera de rendir homenaje a mi abuelo y sus raíces y al mismo tiempo de dejar una huella positiva para el pueblo.

Carlos Ripalda, practicante 2024.

”



# El modelo sistematizado



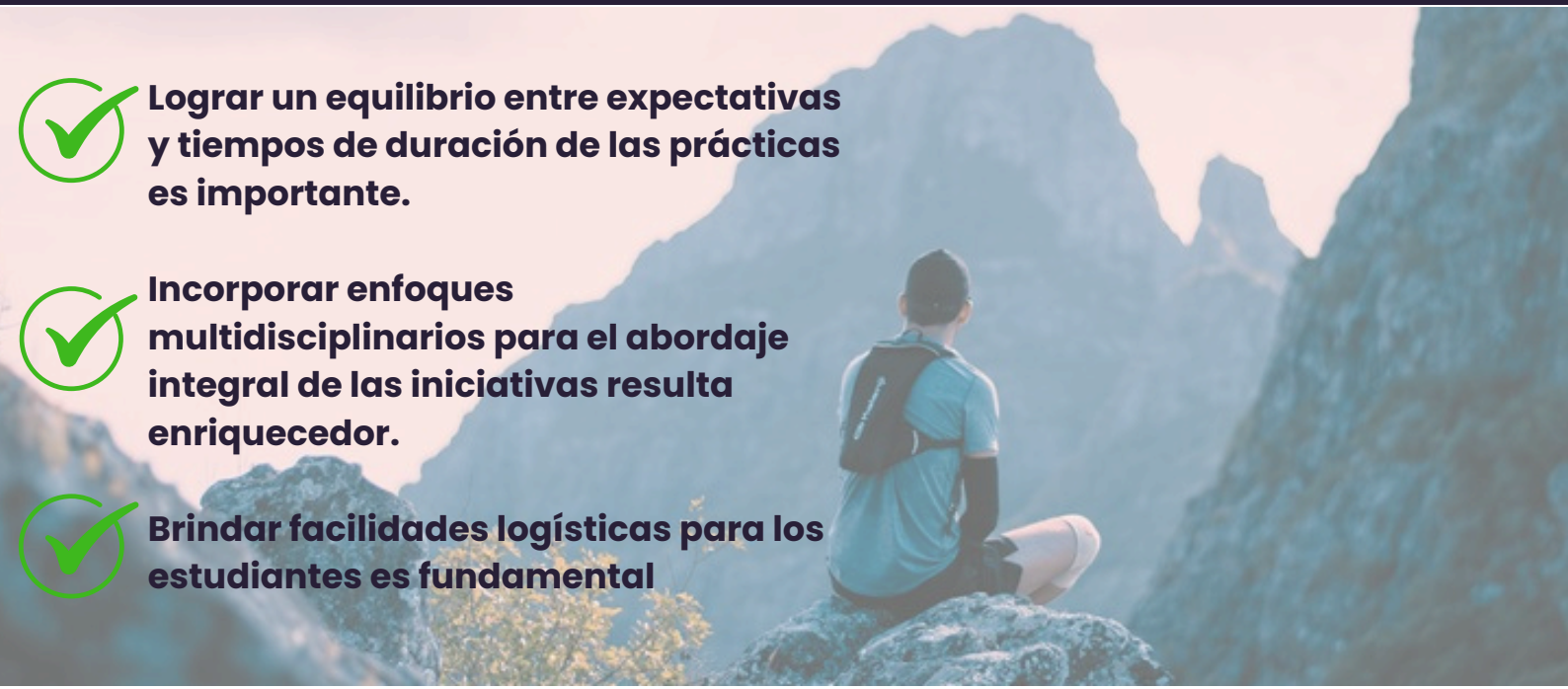


# Aprendizajes



## Lecciones aprendidas

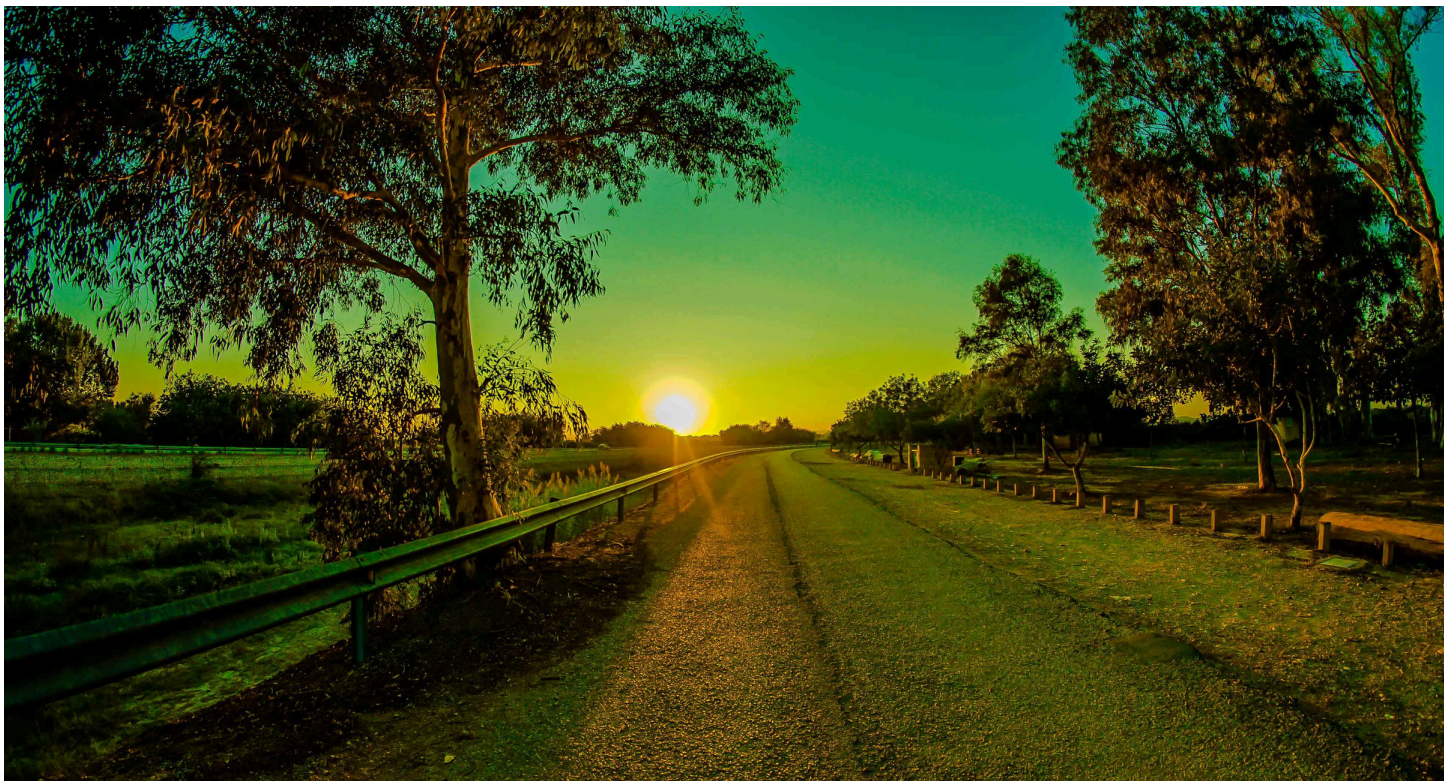
- ✓ La concreción en el planteamiento de los objetivos y tareas de las prácticas es clave
- ✓ Incorporar un periodo de diagnóstico para las iniciativas es necesario.
- ✓ La vinculación directa del equipo facilitador en todas las fases resulta indispensable.

- 
- ✓ Lograr un equilibrio entre expectativas y tiempos de duración de las prácticas es importante.
  - ✓ Incorporar enfoques multidisciplinarios para el abordaje integral de las iniciativas resulta enriquecedor.
  - ✓ Brindar facilidades logísticas para los estudiantes es fundamental





## 👉 **Universidad y territorio, juntos hacia un futuro sostenible...**



<https://reds-sdsn.es>



RED  
ESPAÑOLA PARA EL  
DESARROLLO  
SOSTENIBLE



Suscríbete al boletín de REDS-SDSN Spain